



/Andersson Elffers Felix



Maatschappelijk
jaarverslag **2021**



Echt verschil maken

Adviseurs bij AEF zijn op hun best als ze zich kunnen vastbijten in relevante maatschappelijke vraagstukken. Het liefst op plekken waar onze impact zo groot mogelijk is.

In dit jaarverslag geven we een beeld van wat ons in 2021 bezighield. We kijken erg tevreden terug op het jaar. Opnieuw waren we betrokken bij de uitdagende vraagstukken van dat moment. Vraagstukken die ons na aan het hart liggen en waarin we vanuit diepgaande inhoudelijke betrokkenheid, onafhankelijkheid en eigen(zinnig)heid meerwaarde hebben kunnen bieden. In dit jaarverslag lichten we een aantal van die projecten expliciet uit.

In het afgelopen jaar wisselden we ook van bureauleiding. In december 2021 hebben Aris van Veldhuisen en Robert-Jaap Voorn het stokje aan ons overgedragen. We nemen die taak graag op ons en, kijken ernaar uit om de positie van het bureau verder te versterken. We zijn Robert-Jaap en Aris bijzonder erkentelijk voor de manier waarop zij de afgelopen jaren aan het bureau gebouwd hebben, en blij dat ze als partner samen mee blijven bouwen aan het bureau.

Namens heel AEF,

Irene Niessen en Jasper Sterrenburg
Managing partners



Jasper & Irene

Veel leesplezier!

*Volg ons voor
meer updates* →

Inhoudsopgave

Projecten uitgelicht



Klik op de blokken
en navigeer direct
naar het onderdeel.



Maxence

Leeswijzer



Heb je een vraag?

Heb je een vraag naar aanleiding van dit jaarverslag? Neem dan contact op via mail@aef.nl.



Navigeren

Navigeer direct terug naar de inhoudsopgave door te klikken op de drie streepjes rechts bovenin.



Over dit jaarverslag

In dit maatschappelijk jaarverslag lichten we vier projecten uit. Daarnaast delen we feiten en cijfers, vertellen we meer over ons bureau en kijken we terug op 2021.



De thema's

Benieuwd naar alle thema's waarin we actief zijn? Bekijk [hier](#) nog meer projecten uit 2021!



AEF in 2021

Ook in 2021 had de coronapandemie impact op ons bureau en op ons werk. We werkten in golven meer of minder vanuit huis: een manier van werken waaraan we inmiddels gewend zijn geraakt. Online en hybride werken zijn onlosmakelijk onderdeel van hoe we ons werk doen: in- en extern, in kleine verbanden of juist voor een (heel) groot publiek, via online congressen en webinars. In huis en online hebben we opnieuw veel aandacht gehad voor het behoud van de bijzondere teamgeest die het bureau kenmerkt.

Dat ons werk ook tijdens lockdowns doorging, zegt iets over het belang ervan. Het merendeel van onze onderzoeks- en adviesprojecten heeft – direct dan wel indirect – ook echt als doel om kwaliteit te leveren en maatschappelijk verschil te maken. Het is wat ons bindt en drijft.

Onze portefeuille is in 2021 verder verbreed en uitgebreid. De pandemie bracht ons in aanraking met nieuwe vragen in de zorg en het sociaal domein. Ook in andere sectoren zagen we dat opdrachtgevers ons goed wisten te vinden voor actuele, in het oog springende en vaak gevoelige vragen.

We verwachten dat het aantreden van een nieuw kabinet die ontwikkeling in 2022 verder zal versterken.

Groei is voor AEF geen autonome doelstelling. Wel willen we voldoende stevig staan in verschillende maatschappelijke domeinen, zodat we de thematiek, de spelers en de gevoeligheden kennen en verschil kunnen maken op alle niveaus. In samenspraak met politici, bestuurders, beleidsmakers, professionals en burgers, en gericht op de samenleving als geheel.

Het bureau is 2021 licht gegroeid in omvang en heeft zich verder ontwikkeld in kwaliteit. Onze inzet op persoonlijke ontwikkeling heeft op veel manieren vruchten afgeworpen, waaronder het aantreden van twee nieuwe (associate) partners.

Al deze factoren hebben in 2021 opnieuw geleid tot een gezond financieel resultaat en een sterke balanspositie, die maken dat we de toekomst vol vertrouwen tegemoet zien.





David

Werken bij AEF?

We vertellen je graag meer over wie wij zijn en wat we doen. Neem contact op met Aukje: a.hilderink@aef.nl.

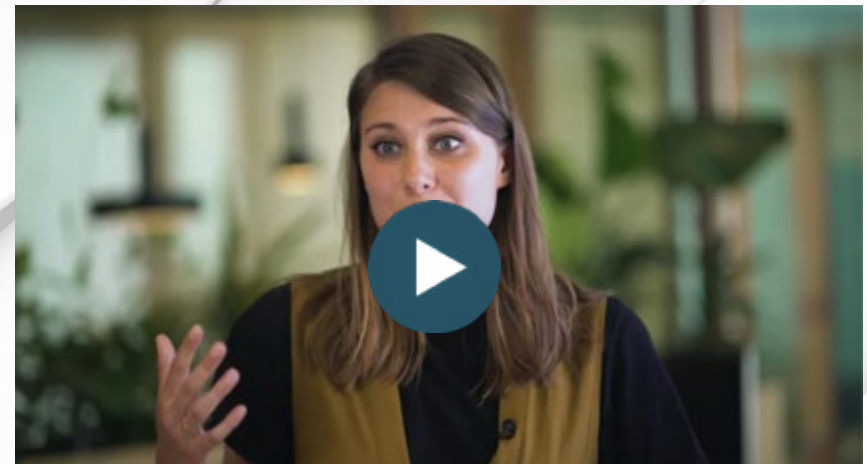
ons team

Benieuwd naar iedereen die bij AEF werkt? Ontmoet ons team [hier](#).

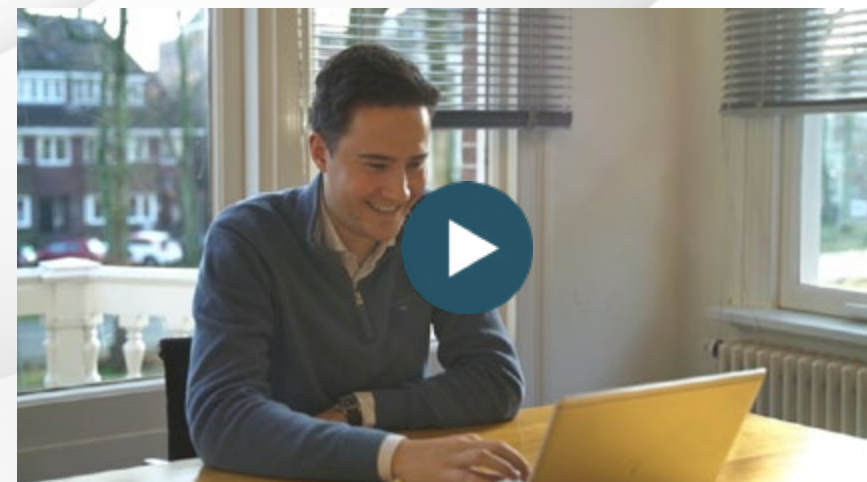
Neem een kijkje op ons kantoor!



Karima neemt je mee door haar werkdag.



Maxime vertelt over projecten bij AEF.



Erwin vertelt over leren & ontwikkelen bij AEF.



Projecten



Rijksorganisaties op afstand

Van links naar rechts:
Erwin | Maxime | David | Aris





Anderhalf jaar lang werkten we aan een bijzonder project: de brede evaluatie van het stelsel van rijksorganisaties op afstand. Dat zijn alle organisaties die op afstand van ministeries publieke taken uitvoeren, zoals het UWV, de SVB of Staatsbosbeheer. En aan organisaties die vanuit een onafhankelijke rol kennis ontwikkelen, adviseren of toezicht houden. Zoals planbureaus, adviescolleges en Rijksinspecties.

In opdracht van de ministeries van BZK en Financiën onderzochten we of de kaders voor deze organisaties goed functioneren. Helpen zij om onafhankelijkheid te waarborgen? Zorgen ze voor een goede samenwerking tussen beleid, uitvoering en toezicht? Maken ze duidelijk waarvoor de minister verantwoordelijk is en waarvoor niet? We concludeerden onder andere dat het stelsel versnipperd is, dat te onduidelijk is hoe politieke aanspreekbaarheid vorm krijgt en dat kaders nauwelijks helpen bij de grote opgaven waar de overheid nu voor staat.

In dit project kregen we de kans om al onze opgebouwde kennis over het functioneren van publieke organisaties, sturing en samenwerking en de inrichting van het openbaar bestuur in één onderzoek samen te brengen. Dat was aan de ene kant een unieke en mooie kans, en aan de andere kant ook een flinke uitdaging.

Het stelsel van organisaties op afstand is erg divers en veelomvattend, en het was de kunst om het om algemene conclusies te trekken die voldoende en recht doen aan de (grote) verschillen tussen deze organisaties.

Op Platform O schreven we er een blog over. De eindrapportages [lees je hier](#)

Aan dit project werkten:
[Maxime](#), [David](#), [Erwin](#), [Yourai](#), [Aris](#) (kernteam),
[Chris](#), [Jelte](#), [Janneke](#), [Jonas](#), [Pippa](#) en [Laurens](#).



Maxime
Adviseur AEF

"We werkten in dit onderzoek samen met onderzoekers van het Departement Bestuurs- en Organisiatiewetenschap van de Universiteit Utrecht. Dat leverde een leerzame en leuke kruisbestuiving op: we maakten gezamenlijk gebruik van actuele wetenschappelijke inzichten en konden deze direct toetsen en toepassen in de praktijk."



In gesprek!

Meer weten over dit onderzoek? Stuur dan een mail naar Maxime: M.Dekkers@aef.nl

Van links naar rechts:
Aukje | Samar

Veiligheidsbeleving in jeugdhulp met verblijf

Onderzoek naar de veiligheidsbeleving van jeugd in jeugdhulp met verblijf

In samenwerking met de Academische Werkplaats Risicojeugd (AWRJ) deed AEF in 2021 onderzoek naar de veiligheidsbeleving van jeugd in jeugdhulp met verblijf. Dit deden we in opdracht van de ministeries van Volksgezondheid, Welzijn en van Justitie en Veiligheid.

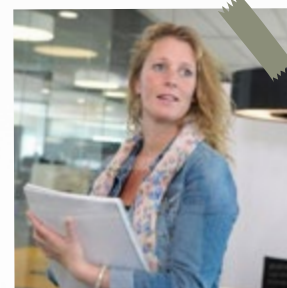
Hoe veilig voelen jongeren in jeugdhulp met verblijf zich, en wat maakt dat ze zich veilig of onveilig voelen? Om daar antwoord op te krijgen, hebben we jongeren in jeugdhulp met verblijf zelf bevraagd via interviews, focusgroepen en een enquête.

Vanwege drukte bij aanbieders was het soms lastig om jongeren te vinden die deel

wilden nemen aan het onderzoek.

Toch hebben we bijzondere gesprekken mogen voeren en waardevolle input ontvangen. Zo bleken dagelijkse interacties veel invloed te hebben op de veiligheidsbeleving. Om ook in de toekomst verder te kunnen werken aan meer veiligheid in jeugdhulp met verblijf, hebben we een instrument opgesteld waarmee veiligheid(s)beleving van jongeren structureel gemonitord kan worden.

Aan dit project werkten: Aukje, Samar, Danique, Mischa en Irene.



Karin Nijhof
Academische
Werkplaats
RisicoJeugd
(AWRJ)

"Dit onderzoek ging niet alleen over leren van elkaar in het praktijkveld, maar ook over leren van elkaar in de samenwerking binnen het onderzoeksteam. Niet eerder kregen wij als AWRJ te maken met een praktijkonderzoek in het jeugdveld met zo'n korte doorlooptijd. De samenwerking met AEF was voor ons dan ook een leerzame ervaring. De tijdsdruk binnen dit project vroeg om een goede afstemming, en projectcoördinatie. En dat heeft AEF ruimschoots waargemaakt, waarbij er aandacht bleef voor het lerende aspect met de praktijk. Ik ben dan ook trots met het resultaat dat we samen bereikt hebben."



In gesprek!

Meer weten over dit onderzoek? Stuur dan een mail naar Aukje: a.hilderink@aef.nl



In gesprek!

Meer weten over dit onderzoek? Stuur dan een mail naar David: d.schelfhout@aef.nl

Het tekort aan woningen is groot en een actueel vraagstuk. Regio's kunnen dit gat niet alleen dichten, maar hebben daarbij steun van de Rijksoverheid nodig. Om die reden sloot het ministerie van Binnenlandse Zaken in 2019 en 2020 zes 'Woondeals': afspraken tussen Rijk en regio over de aanpak van het woningtekort en het functioneren van de woningmarkt.

In 2021 heeft AEF deze zes deals geëvalueerd. We hebben onderzocht of ze hebben geholpen om de problemen op de woningmarkt versneld aan te pakken. We concludeerden dat alle woondeals een sterke agenderende functie hebben gehad: zowel bij het Rijk als in de regio staat woningmarktproblematiek nu meer op de radar. Ook hebben de woondeals binnen de regio's de samenwerking en relaties verstevigd. Partijen in de regio hebben gezamenlijke doelen geformuleerd en de woondeals vormen een goed vehikel om daar samen aan te werken.

In de stap naar het uitvoeren van afspraken is nog wel winst te boeken. Omdat veel van de tijd was gaan zitten in het maken van de afspraken en het opbouwen van de relaties, staat de uitvoering vaak nog in de kinderschoenen. Ook hebben de afspraken vaak nog een te vrijblijvend karakter.

We hebben voor de huidige woondeals aanbevelingen gedaan om die stap naar de uitvoering te versterken. Daarbij hebben we scenario's ontwikkeld om het instrument van de woondeals verder te ontwikkelen.

Inmiddels heeft het ministerie in het voorjaar van 2022 het Programma Woningbouw gelanceerd. Daarin kondigt minister De Jonge aan dat de woondeal-werkwijze wordt uitgebreid, en dat het werken met regionale woondeals in heel Nederland een belangrijk onderdeel wordt van de aanpak van het woningtekort.

Aan dit project werkten: Maarten, Ruben, Lisette en David.



Lisette
Adviseur AEF

"De woningnood is veel in het nieuws. Meewerken aan dit project heeft het vraagstuk voor mij tastbaar gemaakt en me de urgentie écht laten voelen. Ik denk dat onze adviezen de woondeals een stapje verder hebben geholpen, en ben blij dat we op die manier een bijdrage hebben kunnen leveren."



In gesprek!

Meer weten over dit onderzoek? Stuur dan een mail naar Aad:
a.vanhof@aef.nl

De uitdagingen die op de huisartsenzorg afkomen zijn flink. Het besef groeit dat regionale samenwerking nodig is om goede huisartsenzorg aan te kunnen blijven bieden. Maar samenwerken is gemakkelijker gezegd dan gedaan.

In 2019 formuleerden huisartsenpartijen in de regio Rotterdam de ambitie om beter te gaan samenwerken. Dat was een belangrijke en noodzakelijke stap. De regio kende veel verschillende partijen, met veel verschillende afspraken, zowel onderling als met de gemeente, zorgverzekeraar en andere zorgaanbieders.

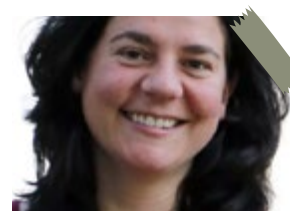
In de periode na 2019 hebben AEF-ers Aad van 't Hof en Aris van Veldhuisen de regio begeleid. Een eerste uitdaging was het inhoudelijk uitdiepen van die samenwerking. Welke onderwerpen lenen zich om gezamenlijk op te pakken? Wat zijn onze ambities in (bijvoorbeeld) ICT, de ontwikkeling van ouderenzorg en/of chronische zorg? Wat geeft comfort in de samenwerking, en welke afspraken moeten we met elkaar leren maken?

Er waren veel verschillende beelden over welke structuur voor deze samenwerking passend zou zijn. Gedachten liepen uiteen van een 'bestuurlijke overlegtafel' naar een regio-organisatie die ook uitvoerende taken in zich had. De grote uitdaging was om een vorm te vinden die de ambitie voldoende ondersteunt, houvast kan bieden aan de samenwerking en waarin ieders stem voldoende is geborgd.

Eind 2021 werd een belangrijke stap gezet: alle partijen besloten om een regionale organisatie in te richten. Vervolgens hebben we samen uitwerking gegeven aan de missie, visie, taken, organisatie, juridische structuur en een financieel voorstel. Ook is met de ACM een toets gedaan op het mededingingsrecht.

Op 1 januari 2022 is Rijnmond Dokters (www.rijnmonddokters.nl) begonnen als nieuwe coöperatie van samenwerkende huisartsen in de regio Rijnmond. Het is de regio gelukt om hun organisatiekracht te bundelen, zich als sterke gesprekspartner te ontwikkelen én stappen te zetten om nog meer ondersteuning te bieden voor de beste huisartsenzorg in de regio.

Aan dit project werkten:
Aad en Aris.



Martine Uil-Boersma
Huisarts en
Medisch Directeur

“

"Het was uitdagend voor ons als huisartsen en bestuurders om te komen tot een goede samenwerking. In het proces waren ook spannende momenten. Onder de prettige begeleiding van AEF zijn we gestart op een aantal inhoudelijke thema's om te werken aan het onderlinge vertrouwen. In de fase erna is het gelukt een nieuwe organisatie in te richten, omdat we - waar nodig met hulp van Aad en Aris - steeds oog hadden voor elkaars belangen op het gebied van autonomie en financiën."



Feiten & cijfers



We zijn
met **een**
team van
medewerkers

77

39 jaar

is de
gemiddelde
leeftijd van
ons team

We hebben

419

opdrachten
afgerond

12 **nieuwe**
AEF'ers
startten
in 2021

Onze **jongste**
medewerker is 23;
de **oudste** 74!

7 jaren werken
AEF'ers
gemiddeld bij AEF

161

Met
verschillende
opdrachtgevers samengewerkt

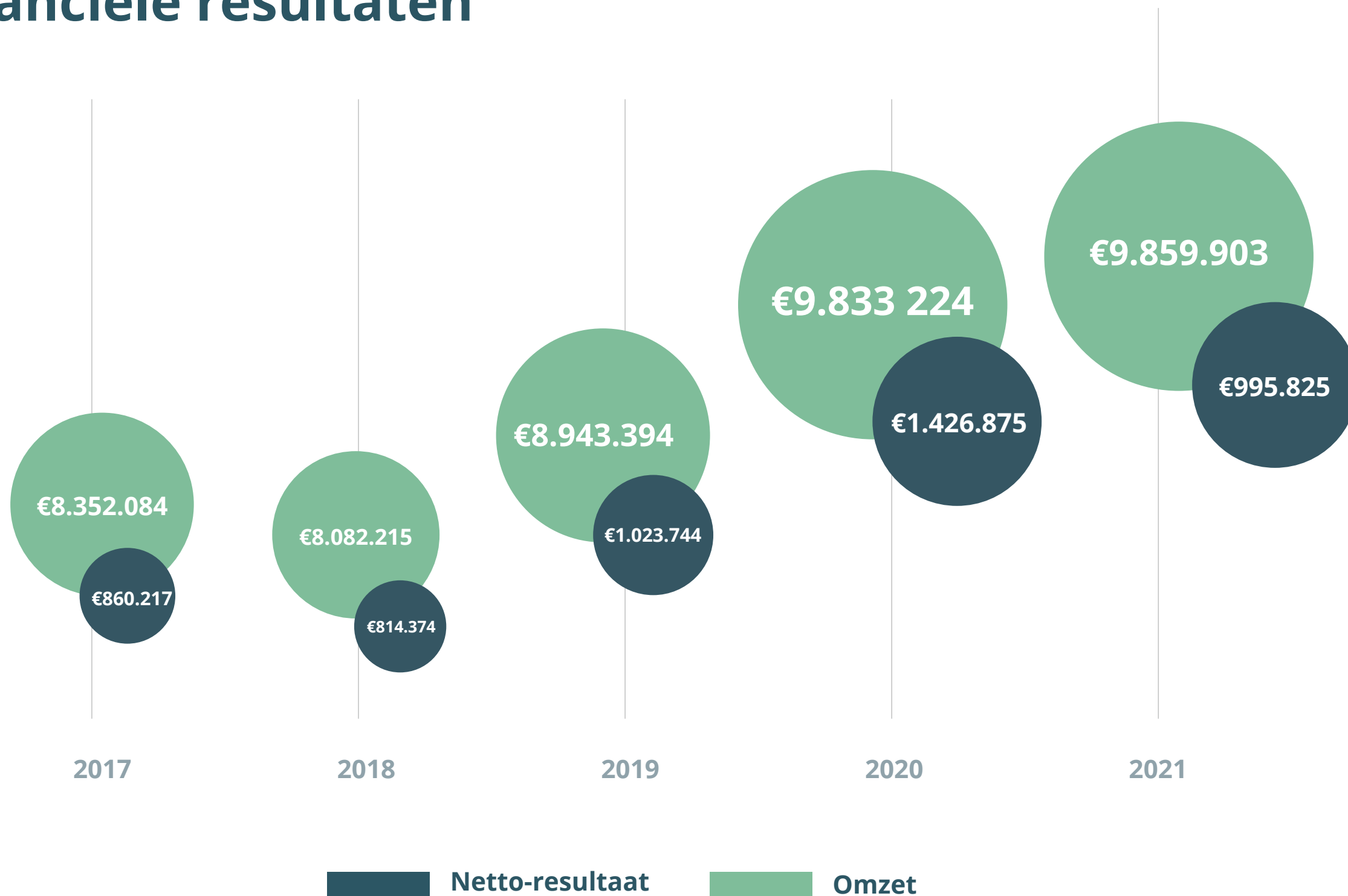


Bedankt!

In 2021 werkten we opnieuw voor en met een diverse groep opdrachtgevers. We danken hen voor het vertrouwen in AEF en de samenwerking.

A+O fonds gemeenten • Akwa GGZ • Albert Schweitzer ziekenhuis • Architectuurcentrum Aorta • Bayer B.V. • Bernard van Leer Foundation • Bevolkingsonderzoek Nederland • Bouwkwartier BV • BovenIJ ziekenhuis • Bureau Politie en Wetenschap • Centrum voor Criminaliteitspreventie en Veiligheid • Colleges Financieel Toezicht • Commissie Eindtermen Accountantsopleiding • Cordaan • D66 • De Nederlandse GGZ • De Zorgcirkel • Dijkgraaf Strategisch Advies BV • Erasmus Universiteit Rotterdam • Esprit Scholen • FCB Dienstverleners in Arbeidsmarktvoorwaarden • Fivoor • Fraudehelpdesk • Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond • Gemeente Almere • Gemeente Amsterdam • Gemeente Arnhem • Gemeente Barneveld • Gemeente Breda • Gemeente Delft • Gemeente Den Haag • Gemeente Deventer • Gemeente Dordrecht • Gemeente Dronten • Gemeente Ede • Gemeente Eemnes • Gemeente Enschede • Gemeente Gouda • Gemeente Haarlem • Gemeente Helmond • Gemeente Hoorn • Gemeente Lansingerland • Gemeente Maassluis • Gemeente Maastricht • Gemeente Nijmegen • Gemeente Noordoostpolder • Gemeente Roosendaal • Gemeente Rotterdam • Gemeente Smallerland • Gemeente Terneuzen • Gemeente Utrecht • Gemeente Westland • Gemeente Woerden • Gemeente Zwijndrecht • Gemeente Zwolle • Gezond op Zuid • Gezondheidscentrum Korte Akkeren • Haagse Hogeschool • Habion • Huisartsenposten Amsterdam • IJsselheem • Immigratie- en Naturalisatiedienst • Inbo Architecten • Interprovinciaal Overleg • Ipse de Bruggen • Juliana Kinderziekenhuis • KNOV • Koninklijk Nederlands Genootschap voor Fysiotherapie • Landelijk Dienstencentrum Rechtspraak • Landelijk Steunpunt Extremisme • Libertas • Metropoolregio Eindhoven • Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties • Ministerie van Buitenlandse Zaken • Ministerie van Defensie • Ministerie van Economische Zaken en Klimaat • Ministerie van Financiën • Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat • Ministerie van Justitie en Veiligheid • Ministerie van Landbouw Natuurbeheer en Voedselkwaliteit • Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap • Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid • Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport • Movisie • Myler B.V. • NIWO • NPO • Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid • Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek • Nationale Politie • Nederlands Forensisch Instituut • Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie • Nederlandse Zorgautoriteit • Netwerk Directeuren Sociaal Domein • Nuffic • Omring • Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord • Openbaar Ministerie • Openbare Bibliotheek Amsterdam • Over Morgen B.V. • Politie Oost Nederland • Politieacademie • Pro Persona • Provincie Flevoland • Provincie Limburg • Provincie Noord-Brabant • Provincie Noord-Holland • Provincie Zuid-Holland • Qbuzz • RAV Haaglanden • RET • Raad voor de Rechtspraak • Regio Holland Rijnland • Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed • Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu • Rijkswaterstaat • SEO Economisch Onderzoek • SURF B.V. • Samenwerkende GezondheidsFondsen • Samenwerkingsverband VO • Amstelland en de Meerlanden • Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden • Significant Public • Siza • Slachtofferhulp Nederland • Stichting Arosa • Stichting DUWO • Stichting Havensteder • Stichting House of Hope • Stichting Perspektief • Stichting Regionale Publieke Omroep • Stichting Sevagram Zorgcentra • Stichting Sioo • Stichting Studielink • Stichting Tussenvoorziening • Stichting Woonbedrijf SWS.Hhvl • Stichting Zorginstellingen Pieter van Foreest • StroomOp • TBI Holdings B.V. • TanteLouise • Tias Business School B.V. • Topaz • TwynstraGudde Mobiliteit & Infrastructuur BV • USBO • UWV • Unie van Waterschappen, IBP • Vereniging Nederlandse Gemeenten • VO-raad • VSB-fonds • Van Gogh Museum • Van Vieren • Veenendaalse Woningstichting • Vereniging Gehandicaptenzorg Nederland • Verwey Jonker Instituut • Wij zien je Wel • Woningnet • Woonkwartier • ZonMw • Zorg- en Veiligheidshuis Rotterdam-Rijnmond • Zorginstituut Nederland • Zorgverzekeraars Nederland

Financiële resultaten



Balans per 31 December 2021

(na resultaatbestemming)

Activa

(* € 1,-)

	31-12-21	31-12-20
Materiële vaste activa		
Verbouwingen	253.524	154.555
Inventaris	57.077	66.656
Computers	153.735	131.505
Software	5.112	8.520
Totaal:	469.448	361.236
Vlottende activa		
Debiteuren	722.630	523.725
Nog te factureren omzet	188.595	330.558
Rekening-courant groepsmaatschappij	1.301.342	527.808
Overige vorderingen	74.155	43.499
Totaal:	2.286.722	1.425.590
Liquide middelen		
Totaal:	973.719	1.924.891
Totaal activa	3.729.889	3.711.717

Passiva

(* € 1,-)

	31-12-21	31-12-20
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	21.781	21.781
Agioresrve	636.924	636.924
Overige reserves	1.774.598	1.778.773
Totaal:	2.433.303	2.437.478
Langlopende schulden		
Totaal:	37.674	15.741
Kortlopende schulden		
Crediteuren	147.072	117.543
Belastingen en sociale lasten	715.494	733.266
Overige schulden	396.346	407.689
Totaal:	1.258.912	1.258.498
Totaal passiva	3.729.889	3.711.717



Blijf op de hoogte

Op de hoogte blijven van onze projecten en vacatures? Volg ons dan op LinkedIn.



ons team

Benieuwd naar iedereen die bij AEF werkt? Ontmoet ons team [hier](#).

Nynke & Jente

40 jaar maatschappelijk verschil maken

openbaar bestuur | justitie | veiligheid | zorg | sociaal domein |
participatie | migratie | inburgering | mobiliteit | wonen |
klimaat | duurzaamheid | economie | onderwijs | cultuur



Koffie drinken?

Graag!
Neem contact op
via mail@aef.nl



/Andersson Elffers Felix



mail@aef.nl



+31 (0) 30 236 30 30



www.aef.nl



Maliebaan 16,
3508 AD Utrecht
Postbus 85198